



Opportunity Day

FY2025 Performance | 6 March 2026



"Make laundry easy for every community"

AGENDA



- *Company and Strategy Overview*

- *Financial Performance*

- *2026 Overview*



No. 1 'Own & Operate' Laundromat
First Laundromat in
The Stock Exchange of Thailand



Our Full Services

Self-Service



WASH XPRESS

ซัก อบ พับ

สาขา

สแกนจ่ายได้ที่

An advertisement for the 'ซัก อบ พับ' (Wash, Dry, Fold) service. It features a cartoon cow character wearing a maid's hat and apron, sitting at a wooden table with stacks of folded laundry. The background is pink with a blue and white striped awning at the top. The text 'WASH XPRESS' is at the top, followed by 'ซัก อบ พับ' in large, bubbly letters. Below that is a search bar labeled 'สาขา' (Branch). At the bottom, it says 'สแกนจ่ายได้ที่' (Scan to pay here).

By พี่จิว

ร้านรับรีด

มี Package รับรีดแล้วนะ

รับรีด

เริ่มต้น 15 บาท

An advertisement for the 'ร้านรับรีด' (Ironing Shop) service. It features a cartoon cow character holding an iron. The background is pink with a city skyline. The text 'By พี่จิว' is at the top right. The main title is 'ร้านรับรีด' (Ironing Shop) in large, bubbly letters. Below it, it says 'มี Package รับรีดแล้วนะ' (We have ironing packages). The word 'รับรีด' (Ironing) is written in large, bubbly letters. At the bottom, it says 'เริ่มต้น 15 บาท' (Starts at 15 Baht).

This service is currently in a pilot phase.

Delivery Service



This service is currently in a pilot phase.



WASH XPRESS HIGHLIGHTS

1. Nationwide Presence



Total Branches

5 9 1

Company-Owned Branches

5 1 2

Franchise Branches

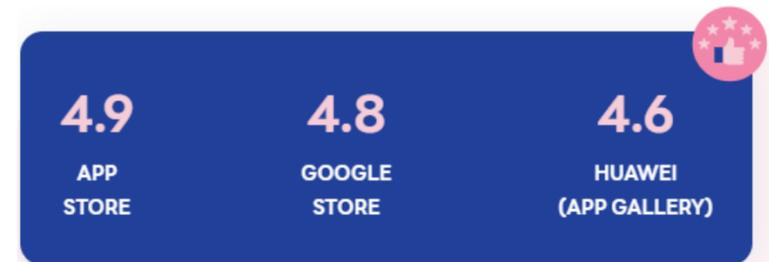
0 7 9

Leader in owned-store model

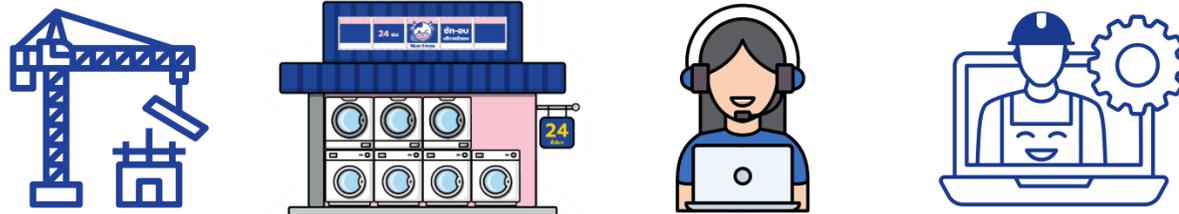
3. Digital Leadership



- App >1.8M Users
- Rating สูงสุดใน category
- 69% รายได้ผ่าน App



2. Integrated Ecosystem



เราบริหารและดูแลครบทุกกระบวนการ

ตั้งแต่การก่อสร้าง → บริหารหน้าสาขา → CALL CENTER → ทีมช่าง

ควบคุมคุณภาพ ต้นทุน และมาตรฐานเองทั้งหมด

4. Customer Experience First



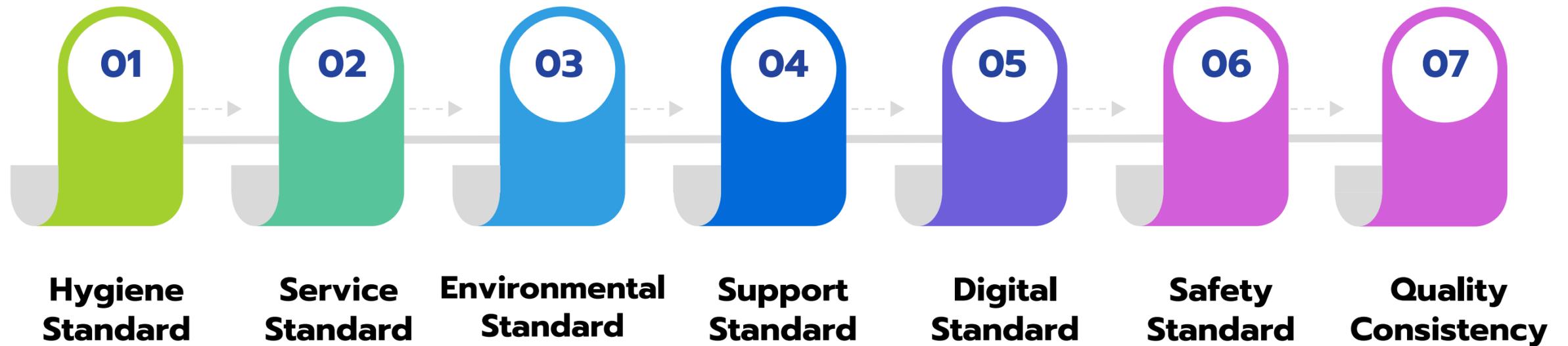
- สะอาด, สะดวก, สบาย
- ร้านใหญ่ เครื่องเยอะ ที่ถอดเยอะ
- standardized service
- Air conditioner

“สร้างมาตรฐาน โอลิมปิกส์”





7 เสาหลัก OLYMPICS STANDARD

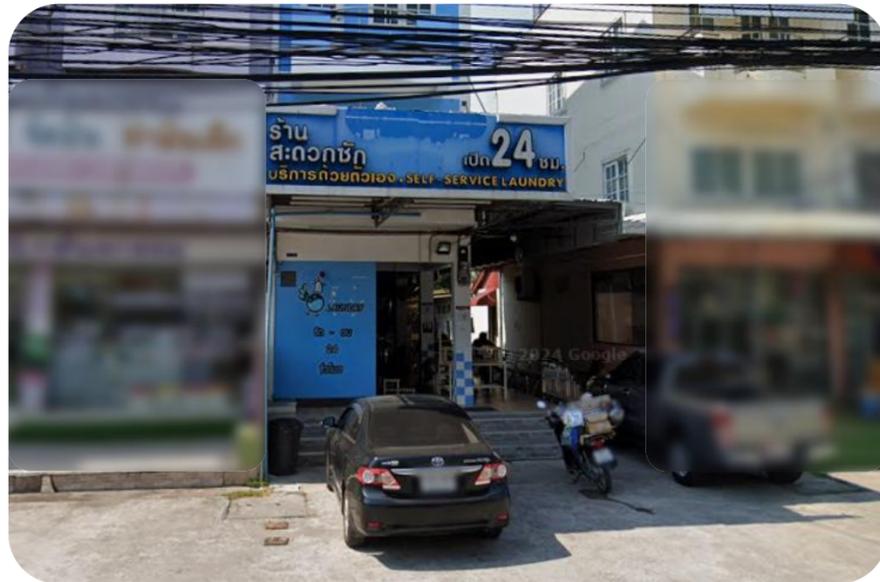




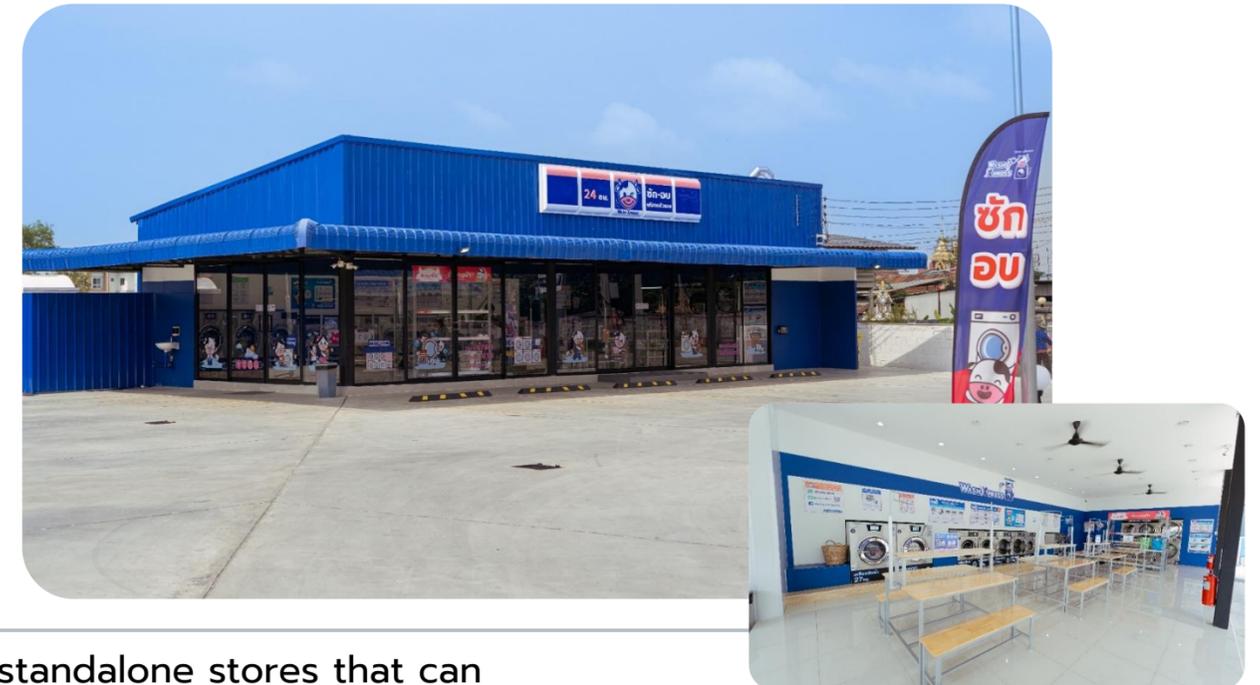
WASH vs Market Standard

The structural and system advantages that enable a faster-scaling business model

ร้านสะดวกซักทั่วไป



- Small in size with limited space
- Few machines and low customer capacity
- Little to no parking
- Cleanliness and maintenance depend on each the owner
- No back-end customer service system
- No application or tracking system



- Large standalone stores that can accommodate more customers
- More machines, higher customer capacity, and higher revenue per store
- Parking available at every branch
- Housekeeper clean every morning and evening + zone managers oversee quality
- 24/7 call center and cluster technician teams with repairs completed within 48 hours
- In-house developed app: check machine availability / payments / notifications / loyalty program
- Comprehensive customer satisfaction system across all channels



WASH: Then and Now

เปรียบเทียบร้านสาขาแรกและสาขาล่าสุดของบริษัท

สาขาคลองสาม

- เริ่มเปิดบริการวันที่ 2018 ≈ 7.3 ปี



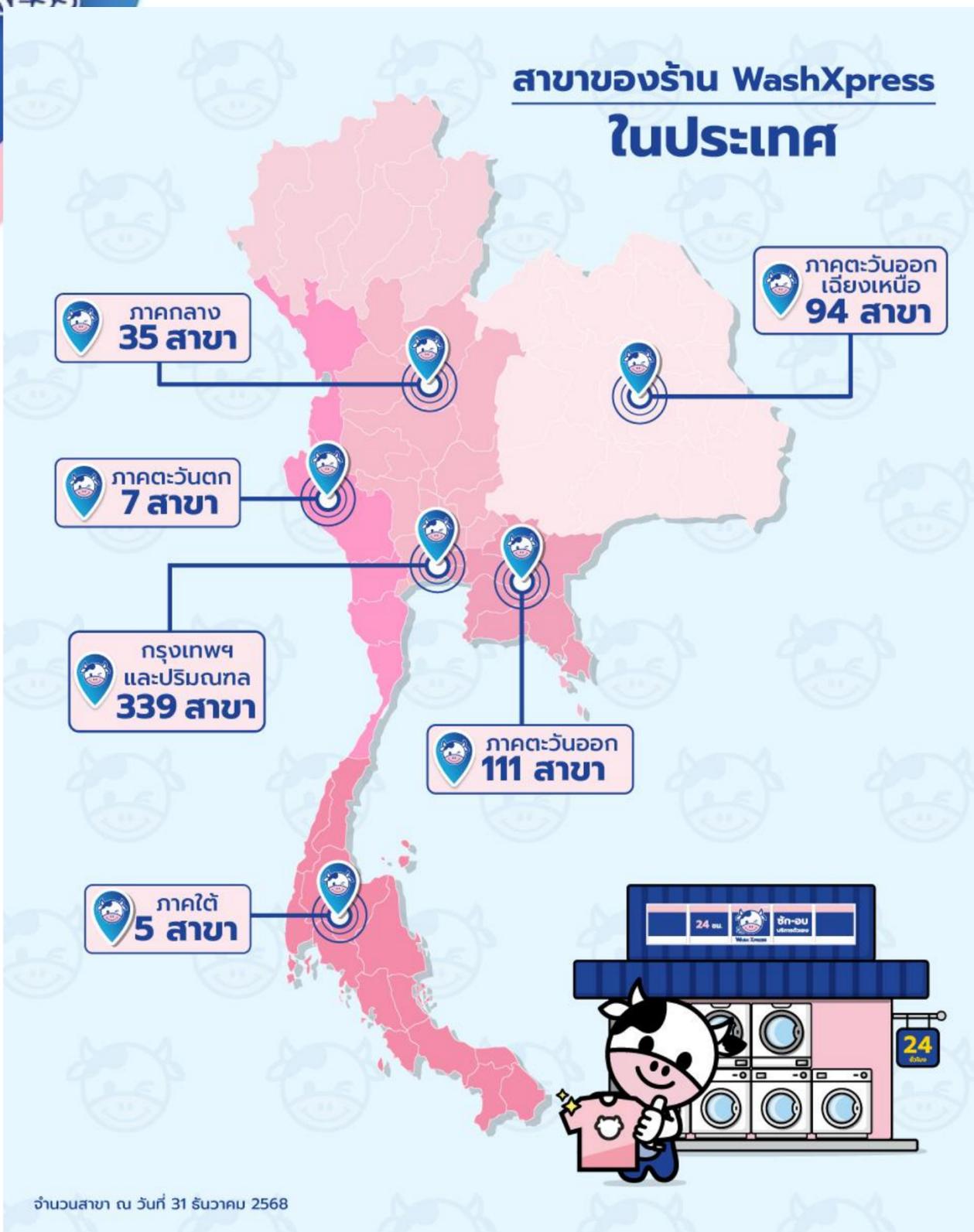
สาขาซอยจ่าโสด แยก 22

- เริ่มเปิดบริการปี 2024 ≈ 1.5 ปี





WASHXPRESS HIGHLIGHTS



- 57% of stores located in Bangkok & Metropolitan Area
- WashXpress operates in 21 provinces nationwide
- 2026 Plan: Expand footprint to Northern Thailand
- 2026 Plan: A/C Stores



FINANCIAL PERFORMANCE

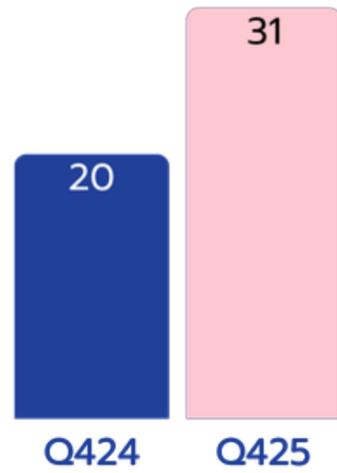
4



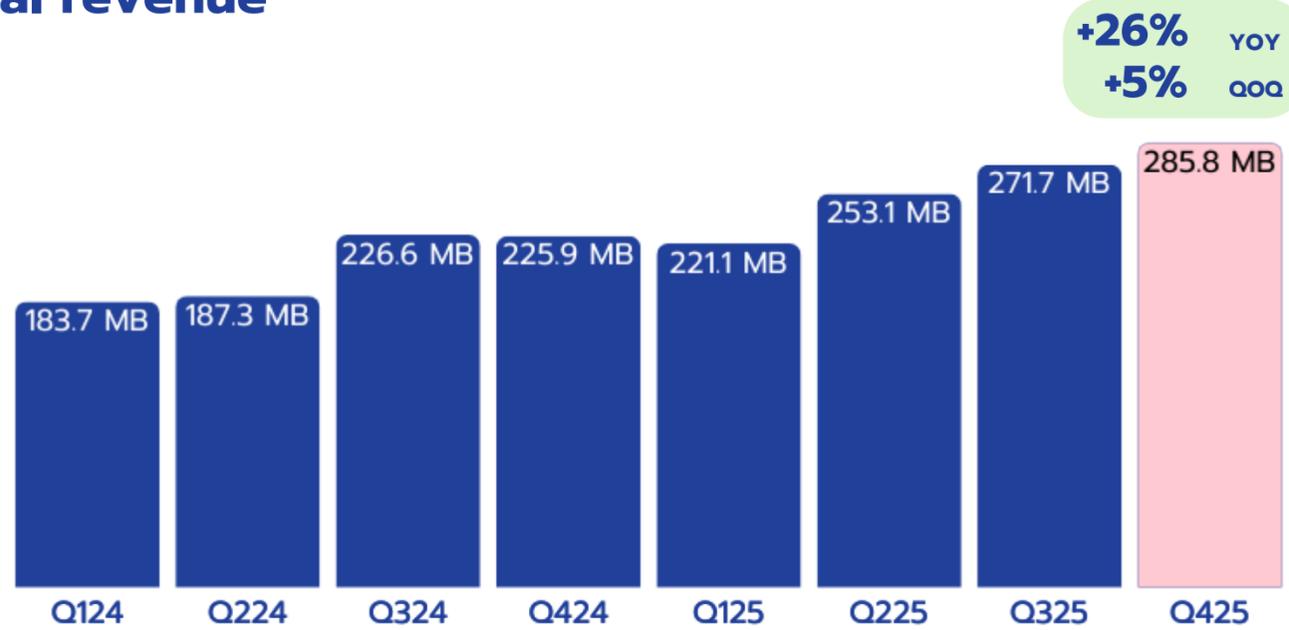


Q4 HIGHLIGHT

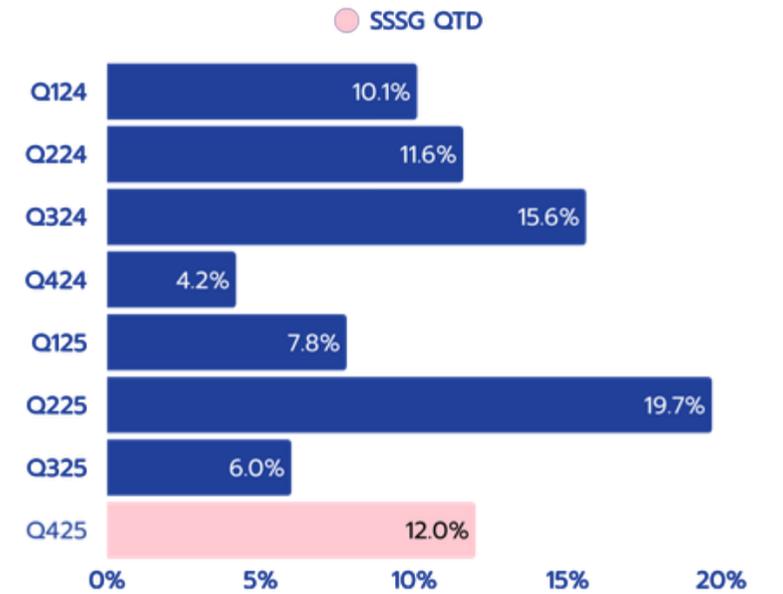
Branch expansion



Total revenue



SSSG



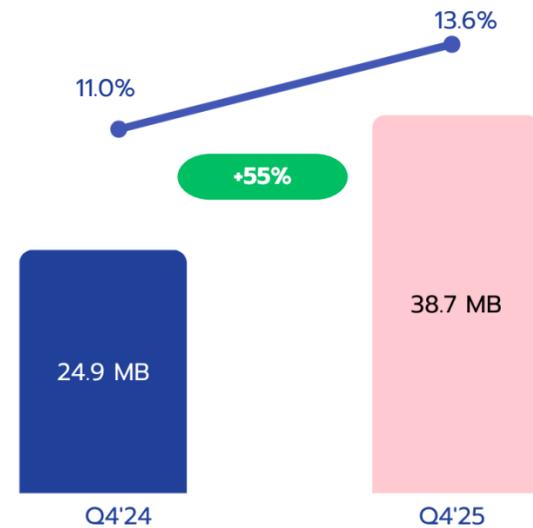
Gross profit



Gross Profit Margin (GPM) increased by 2.2%.

- Fixed costs and other expenses to sales decreased by 2.4%.

Net profit



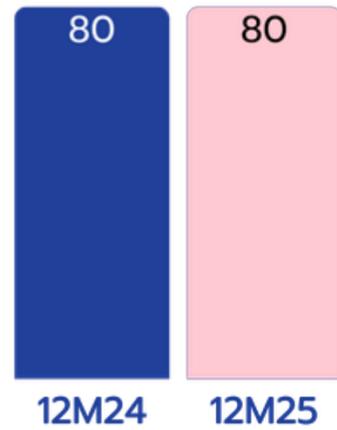
Net Profit Margin (NPM) increased by 2.6%.

- This improvement was primarily driven by a 2.2% increase in Gross Profit Margin (GPM).



Y2025 HIGHLIGHT

Branch expansion

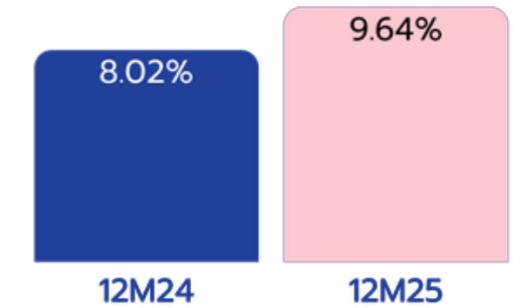


Total revenue



+25% YOY

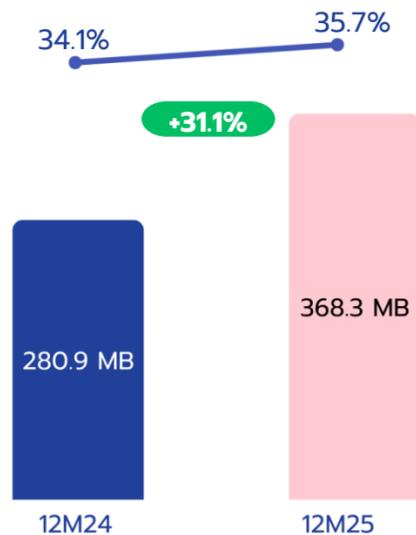
SSSG



+1.6% YOY

SSSG YTD

Gross profit

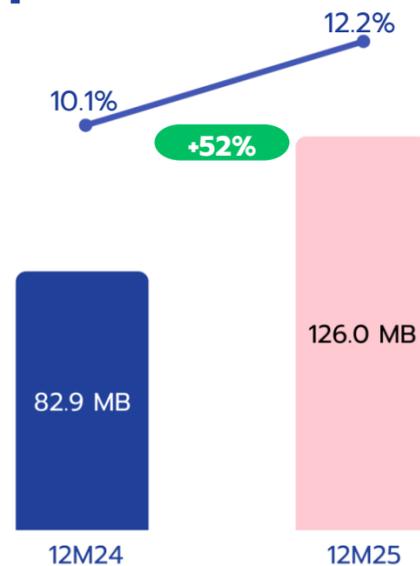


+31.1%

Gross Profit Margin (GPM) increased by 1.6%.

- Fixed costs and other expenses to sales decreased by 3.2%.
- Utilities cost to sales increased by 0.8%.
- Maintenance cost to sales increased by 1.0%.

Net profit



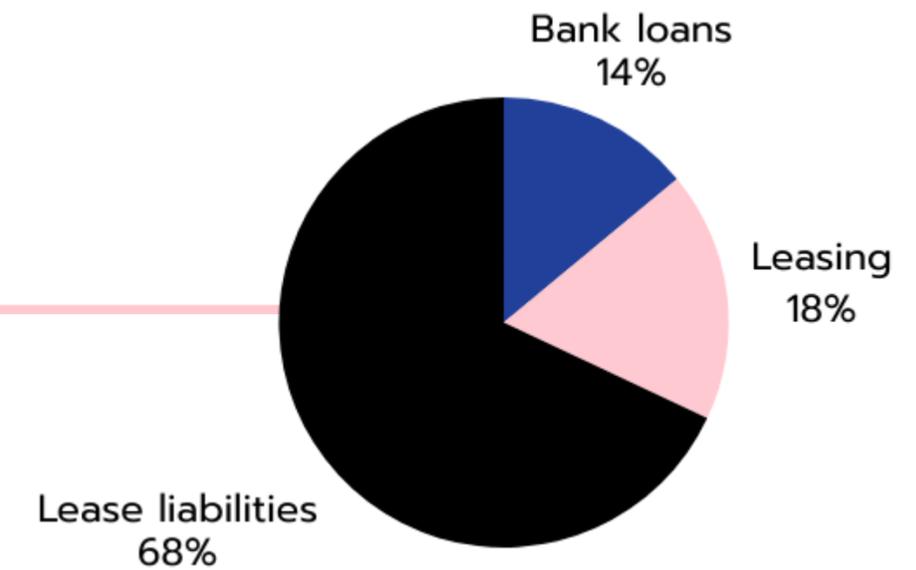
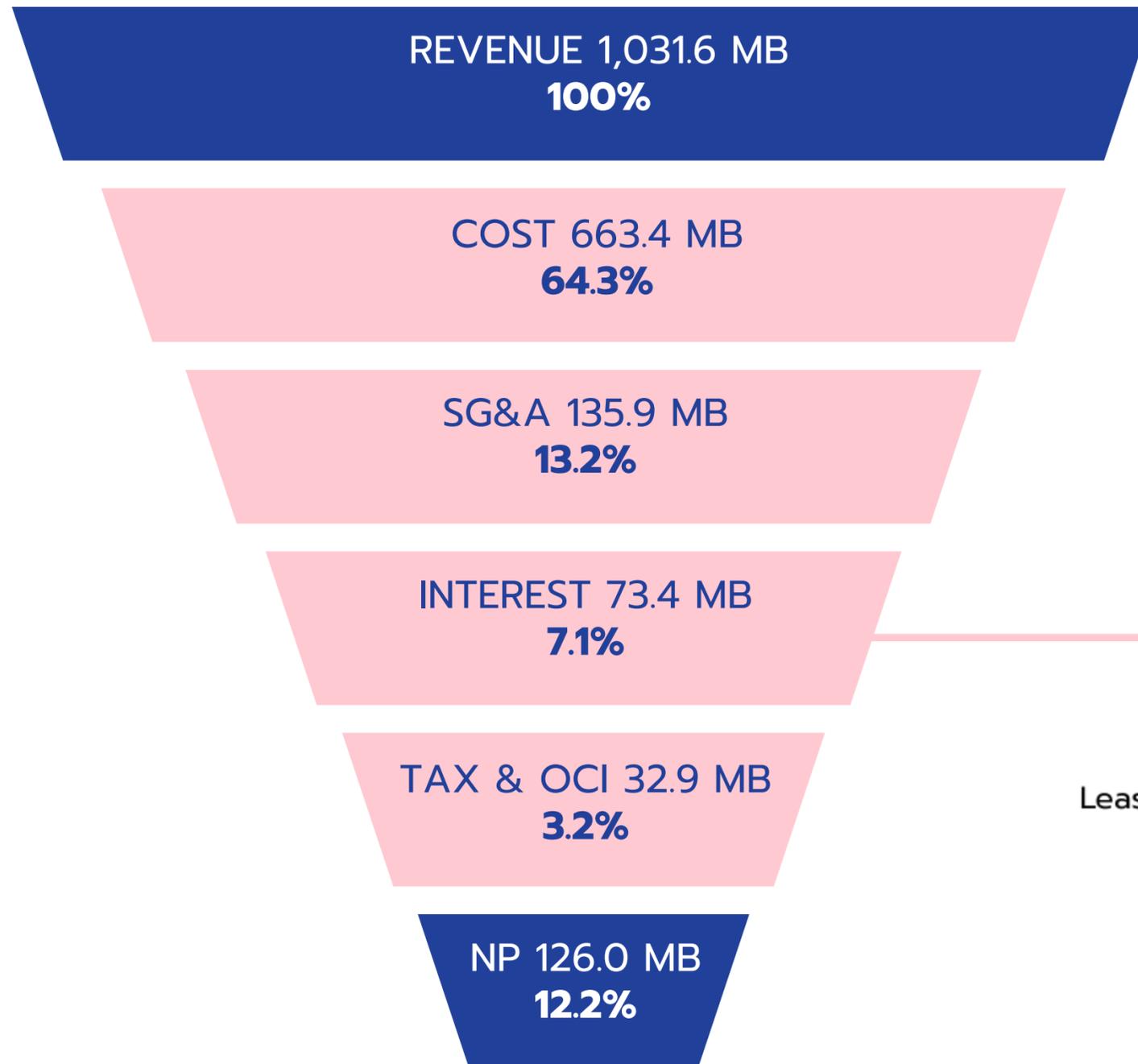
+52%

Net Profit Margin (NPM) increased by 2.1%.

- This improvement was primarily driven by a 1.6% increase in Gross Profit Margin (GPM).
- Back-office salary and consultant fees to sales decreased by 0.7%.



NET PROFIT



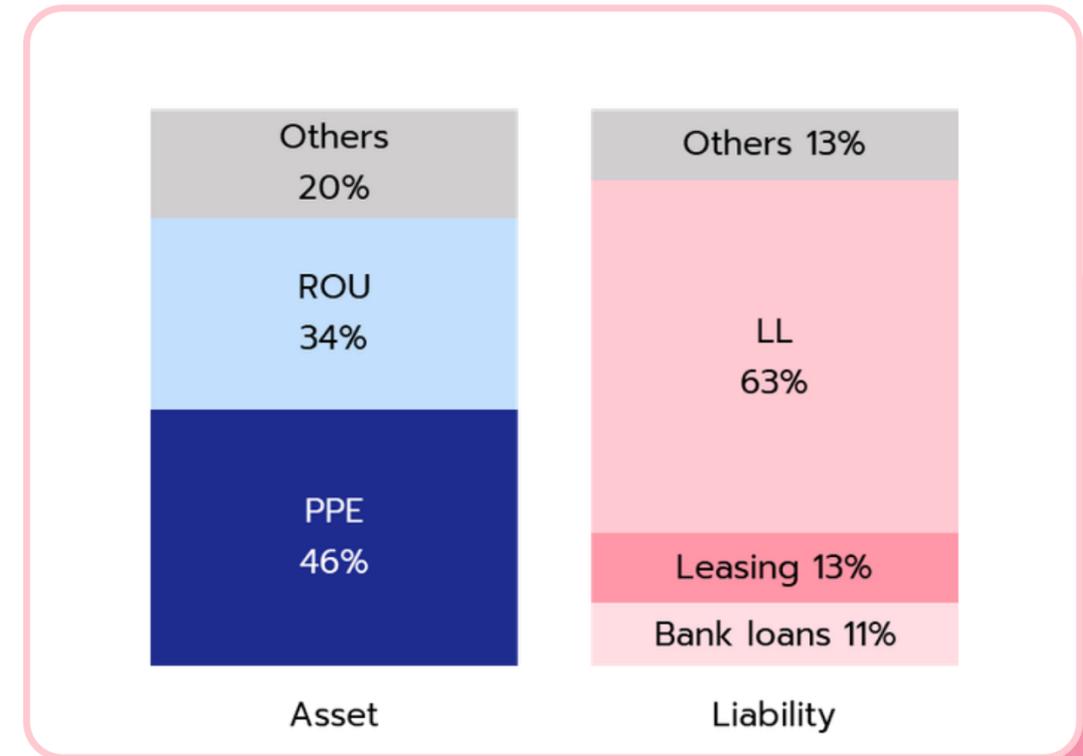
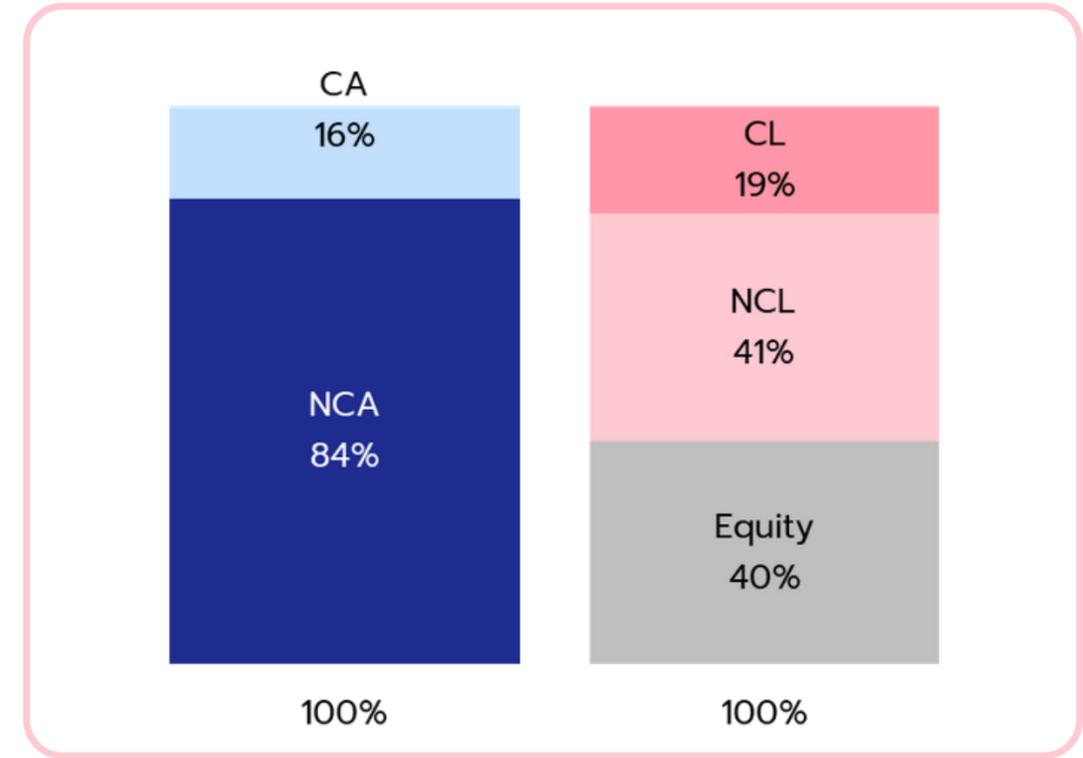


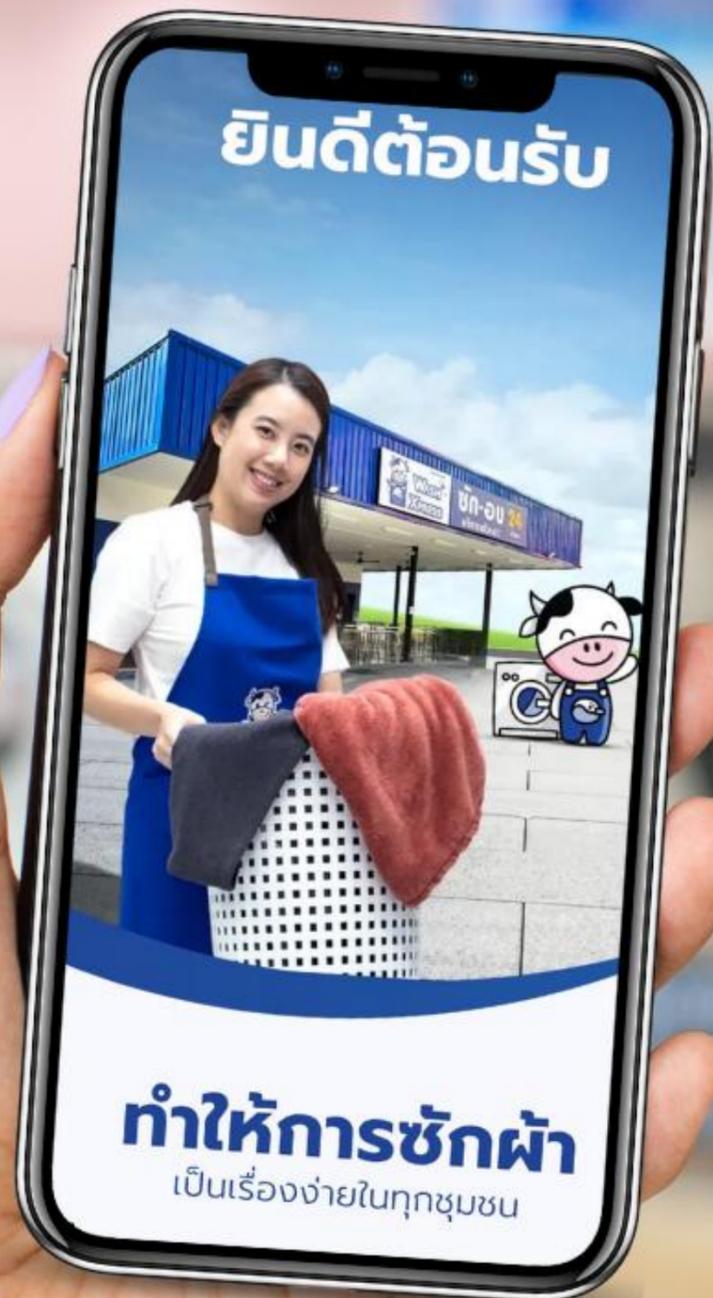
FINANCIAL POSITION



FINANCIAL POSITION

Statement of financial position	Dec-24	Dec-25	Change	
	MB	MB	MB	%
Current assets	132 MB	448 MB	316 MB	239%
Non current assets	2,079 MB	2,269 MB	190 MB	9%
Total assets	2,211 MB	2,717 MB	506 MB	23%
Current liabilities	427 MB	522 MB	95 MB	22%
Non current liabilities	1,079 MB	1,112 MB	33 MB	3%
Total liabilities	1,506 MB	1,634 MB	128 MB	8%
Shareholders' Equity	705 MB	1,083 MB	378 MB	54%
Total Liabilities and SH Equity	2,211 MB	2,717 MB	506 MB	23%



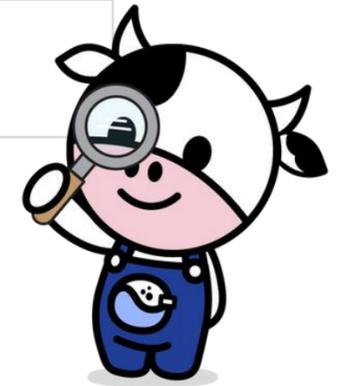


2026 Overview



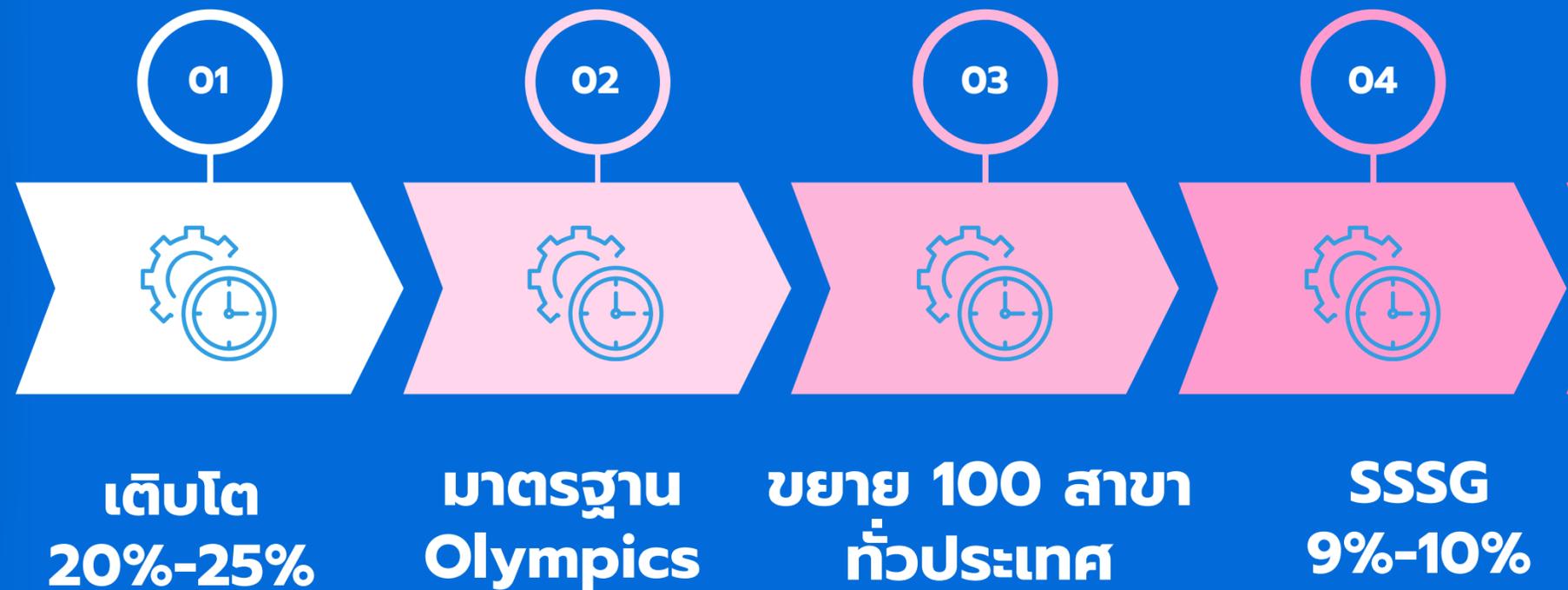
Same Store Sale Growth (Recap)

	2567	2568
จำนวนร้านสะดวกซัก WashXpress สาขาที่ บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	436	512
จำนวนสาขาเปิด	80	80
อัตราการเติบโตของรายได้จากการขายและให้บริการ ของสาขาเดิม (SSSG)	8.02%	9.64%





“BUSINESS STRATEGIES”



Market Expansion

- ขยายร้าน WashXpress 100 สาขาใหม่
- เน้น 21 จังหวัดหลัก ที่มีศักยภาพสูง
- ขยายสู่ ภาคเหนือ และภาคใต้
- ตั้งเป้า 691 สาขาในปี 2569



SSSG Target 9%-10% in 2026



Acquiring new customers from non-category users



Adding New Value-added Services such as Wash-Dry-Fold and Delivery



CRM program to increase Customers usage & Build Customer Loyalty



ซัก-อบ
บริการตัวเอง



24 ชม.

WASH XPRESS



WASH PRICE

เครื่องซักผ้า	น้ำหนัก	ราคา
เครื่องซักผ้า	27kg.	40
เครื่องซักผ้า	27kg.	50
เครื่องซักผ้า	27kg.	60
เครื่องซักผ้า	27kg.	70
เครื่องซักผ้า	27kg.	80
เครื่องซักผ้า	27kg.	90
เครื่องซักผ้า	14kg.	20
เครื่องซักผ้า	14kg.	30
เครื่องซักผ้า	14kg.	40
เครื่องซักผ้า	14kg.	50
เครื่องซักผ้า	14kg.	60
เครื่องซักผ้า	14kg.	70
เครื่องซักผ้า	14kg.	80
เครื่องซักผ้า	14kg.	90

Q&A



Investor Relation

Email: ir@laundry-you.com

Website: <https://investor.washxpressth.com/>